



consenso

SAP PROJEKTE MIT ERFOLG

# S/4 Transformation

Ihr Transformationsprojekt -  
exakt abgestimmt auf Ihre Strategien  
und Ziele für die Zukunft!

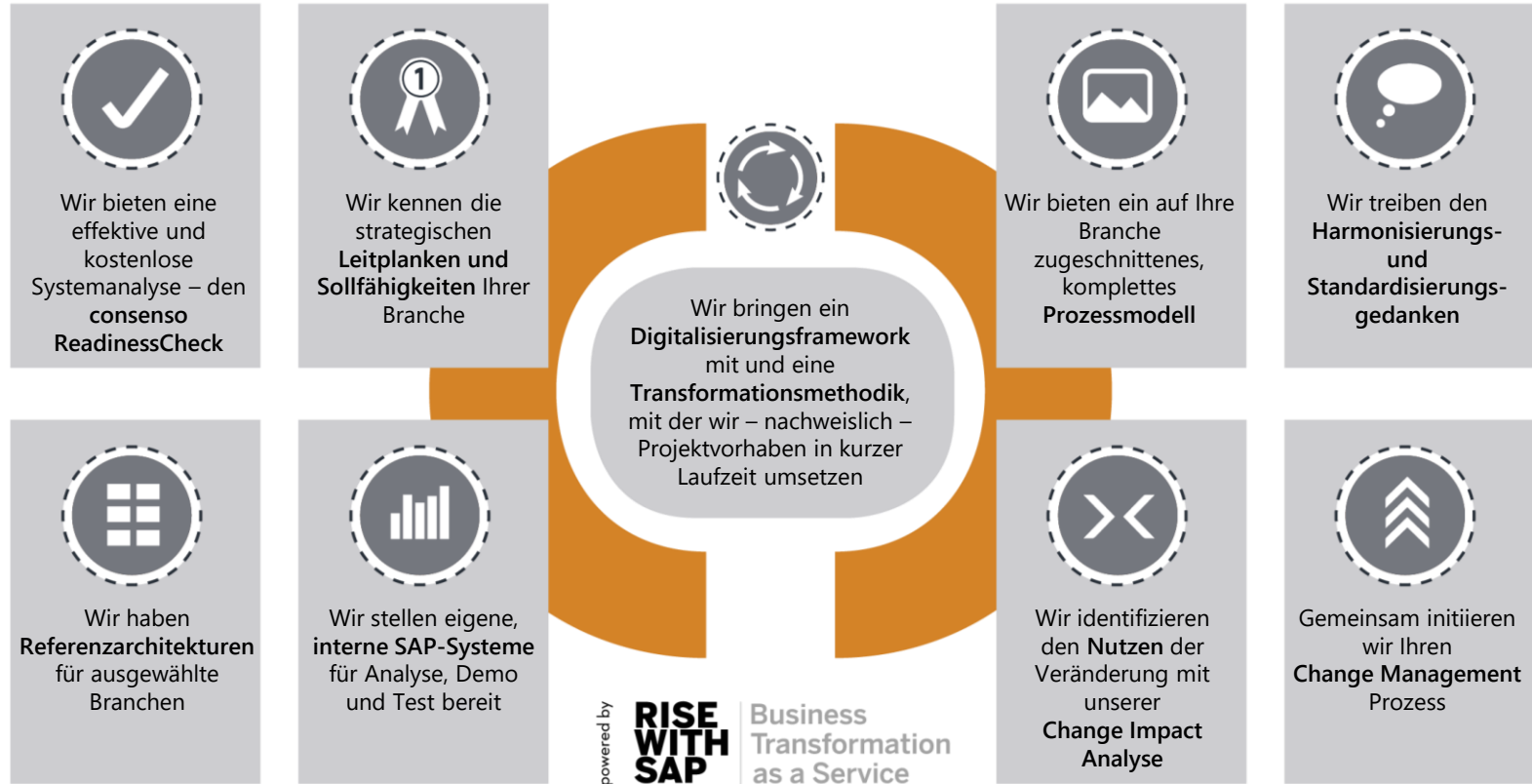




# Digitale Transformation Leistungsversprechen



# DIGITALE TRANSFORMATION. LEISTUNGSVERSPRECHEN





# Digitale Transformation Vorgehensweise



# MÖGLICHE WEGE ZU S/4HANA



# 1



Brownfield

Altbau-  
Sanierung

# 2



Greenfield

Umfassender  
Neubau

# 3



Bluefield

Neubau mit  
Werterhalt

## Definition

**Rein technischer Upgrade** einer existierenden SAP Business Suite (z.B. ERP) auf SAP S/4HANA

## Hauptziel

Sicherstellung der **SAP Wartung** über 2027 hinaus

## Vorteile

**Geringstes Implementierungsrisiko** und vergleichsweise geringster **Aufwand** ohne Datenmigrationsaspekte.

**Neueinführung** von S/4HANA von Grund auf – **keine Wiederverwendung** der bestehenden ERP Implementierung

Nutzung der S/4HANA-Einführung zur **Veränderung** bestehender Business-Funktionen und zur **Bereinigung** der bestehenden Implementierung

**Redesign/Neugestaltung** der Geschäftsprozess-Implementierung möglichst nahe an **SAP Best Practices** und **Standard Ansatz**.

**Neueinführung** von S/4HANA als **selektive Transformation**, d.h. selektive Übernahme von Coding, Customizing und Daten aus dem ERP

Nutzung der S/4HANA-Einführung zur **systemischen Konsolidierung und Bereinigung** bei Beibehaltung des bestehenden SAP-Prozessmodells

**Bewahrung etablierter Prozesse** und Schutz vergangener Investitionen bei gleichzeitiger Datenbereinigung und Systemkonsolidierung.

**oder Alternative:** Kombination **Brownfield** mit "grünen Flecken" oder **Greenfield** mit "braunen Flecken"

Wie komme ich zum für mich richtigen und planbaren Ansatz?

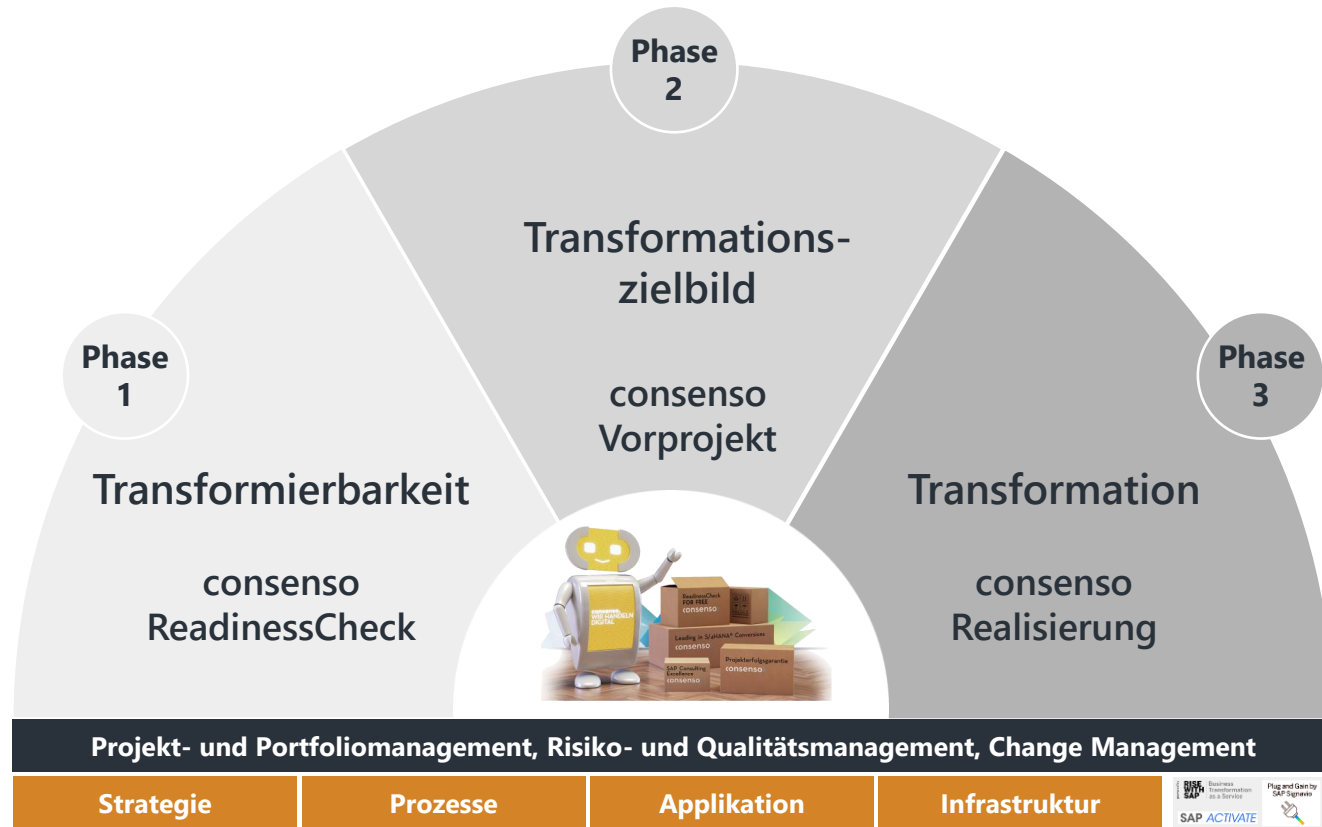


Public, Private, OnPrem? Greenfield,  
Brownfield oder selektive Transformation?



Die Antworten liefern Ihnen die  
Best Practices der consenso

# DIE DREI PHASEN DER S/4HANA TRANSFORMATION



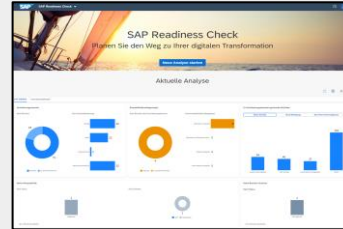


# TRANSFORMIERBARKEIT & TRANSFORMATIONSZIELBILD

## Phase 1

### Transformierbarkeit - consenso ReadinessCheck

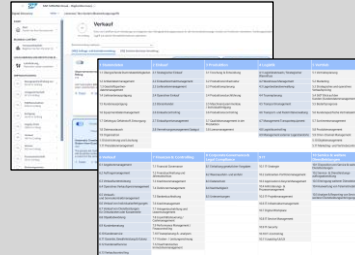
- Unterstützung für Transformationsempfehlung
- Schnelle und ganzheitliche Analyse des aktuellen Systems
- Anreicherung durch kundenspezifische Empfehlungen und Einschätzung durch consenso Experten
- Bewertung und Einschätzung der relevanten Simplification Items
- Evaluierung von Kundenentwicklungsobjekten bzgl. S/4HANA Kompatibilität sowie anschließender Aufwandsindikation



## Phase 2

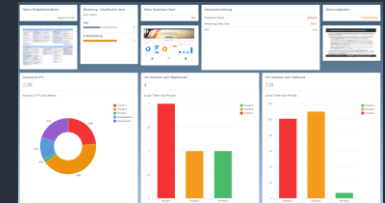
### Transformationszielbild - consenso Vorprojekt

- Festlegung von strategischen Leitplanken
- Fähigkeitenlandkarte auf Basis Branchenreferenzmodell
- Mapping der Fähigkeiten auf SAP-Lösungsportfolio
- SAP Digital Discovery Assessment (DDA)



### TransformationCockpit

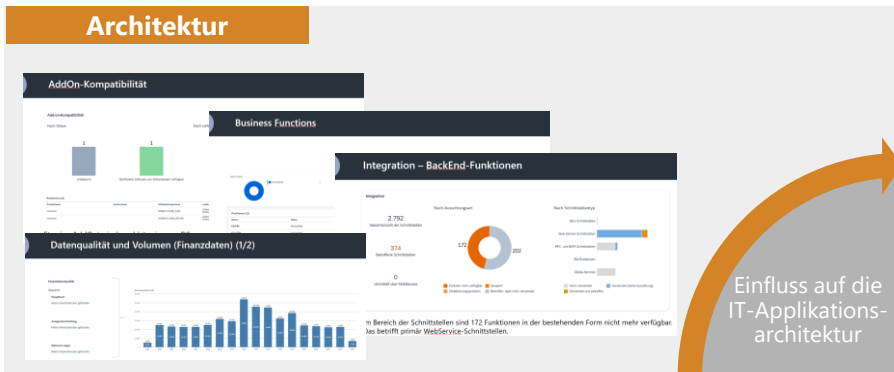
- Zusammenführung aller Ergebnisse aus den Phasen Transformierbarkeit und Transformationszielbild
- Darstellung Abarbeitungsgrad zu den einzelnen Aktivitäten
- Single source of truth
- Echtzeitbewertung
- Zentraler Einstieg zum Absprung in alle relevanten Tools



Mit den richtigen Tools und Services zum besten Ergebnis

# PHASE 1. READINESS CHECK

## Architektur



Einfluss auf die IT-Applikationsarchitektur

## Strategie

### Beispielhafte Leitplanken eines Transformationsvorhabens

- Der Fokus einer S/4HANA Transformation liegt im Rahmen dieser Betrachtung ausschließlich auf dem heutigen SAP ERP-System und dem damit verbundenen Geschäftsprozessmodell. Umliegende Satelliten-Systeme bleiben unverändert bestehen und bilden weiterhin das Grundgerüst einer Zielarchitektur.
- Die Entscheidung über den Transformationsansatz „Brownfield“ bzw. „Greenfield“ ist beim Kunden lt. unserem Wissen noch nicht abschließend getroffen worden. Grundsätzlich sind aber folgenden Rahmenparameter für diese Entscheidung zu berücksichtigen:
  - Das bestehende **Geschäftsprozessmodell** beim Kunden steht unter S/4 Transformationen grundsätzlich bestehen.
  - Vorbereitende Tätigkeiten** (z.B. Geschäftsprozessumstellung, neues Kundenmanagement) können vorab durchgeführt werden.
  - Bestehende Funktionen können übergangsweise im **Kompatibilitätsmodus** weiter genutzt werden, während das Nutzungsrchte in Zukunft begrenzt sein können und andere strategische Funktionen selbst S/4 bereitgestellt werden (z.B. WMA, LE, TRM, HCM, CL).
  - Zwingende Prozessveränderungen aufgrund von SAP S/4HANA sind entsprechend nur dann zu berücksichtigen, wenn **obligatorischer Veränderungsbedarf** besteht. Es muss nicht zwingend auf neue Techniken gewechselt werden, wenn bestehende Techniken weiterhin unterstützt werden (z.B. Outputmanagement, Freigabestrategie, Formulare).
  - Möglichkeiten zur **Standardisierung und Optimierung** bestehender Anwendungen sind – wenn sinnvoll – anzuwenden bzw. im Einzelfall zu bewerten.
  - Gesamte Coding-Optimierungsmaßnahmen**, um von der S/4-Technologie auch aus Performancegesichtspunkten zu profitieren, sind an prospektische Stellen zu bewerten und sofern sinnvoll anzunehmen.
  - Aus Sicht des **Operativbetriebs** wird ein hybrides Modell aus SAP GUI-Oberflächen und SAP Fiori-Anwendungen empfohlen.
- Als Basisreife für die Umstellung wird im Rahmen des ReadinessChecks Release **SAP S/4HANA 2023** betrachtet. Im Rahmen eines Transformationsprojekts ist das Startreife je nach Verfügbarkeit und Reifegrad (z.B. initial, Segment einer ServicePack) zu bewerten.
- Projektabhängigkeiten zu etwaigen **Parallelprojekten** sind zu betrachten, können im Rahmen des ReadinessChecks aber nur dann berücksichtigt werden, sofern diese bekannt sind.

(consenso)

Festlegung strategischer Leitplanken

Prüfergebnisse der Custom Code Analyse

Auswirkungen auf das Geschäftsprozessmodell

### Prüfergebnisse (Y\*Z\*) - Überblick

Zusammenfassung - 2155 Treffer aus ATC - 237 Duplikate (gruppiert)



Problem 1: Problem, da der funktionale Ablauf eines ERP-Prozesses verändert wird.  
Problem 2: Problem, da Prozessschritte/Prozessschritte nicht mehr vorhanden sind.  
Problem 3: Mangelnde Prozessschritte bei einem SAP-Report/Dialog.

### Überblick Aufwand je Priorität für Z\*Y\*

Priorität	Aufwand in PT
Priorität 1	10000
Priorität 2	5000
Priorität 3	1000

### Codingbeispiele

#### Priorität 1

Prüfung

Anzahl Treffer

2

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.

Suche nach Datenabgleichungen

DR-Operation OFFICE wurde gefunden.



# PHASE 2. VORPROJEKT

## Auszug unserer Ergebnistypen: SAP Digital Discovery Assessment (DDA)

1 Auswahl der **SAP-Lösungen**

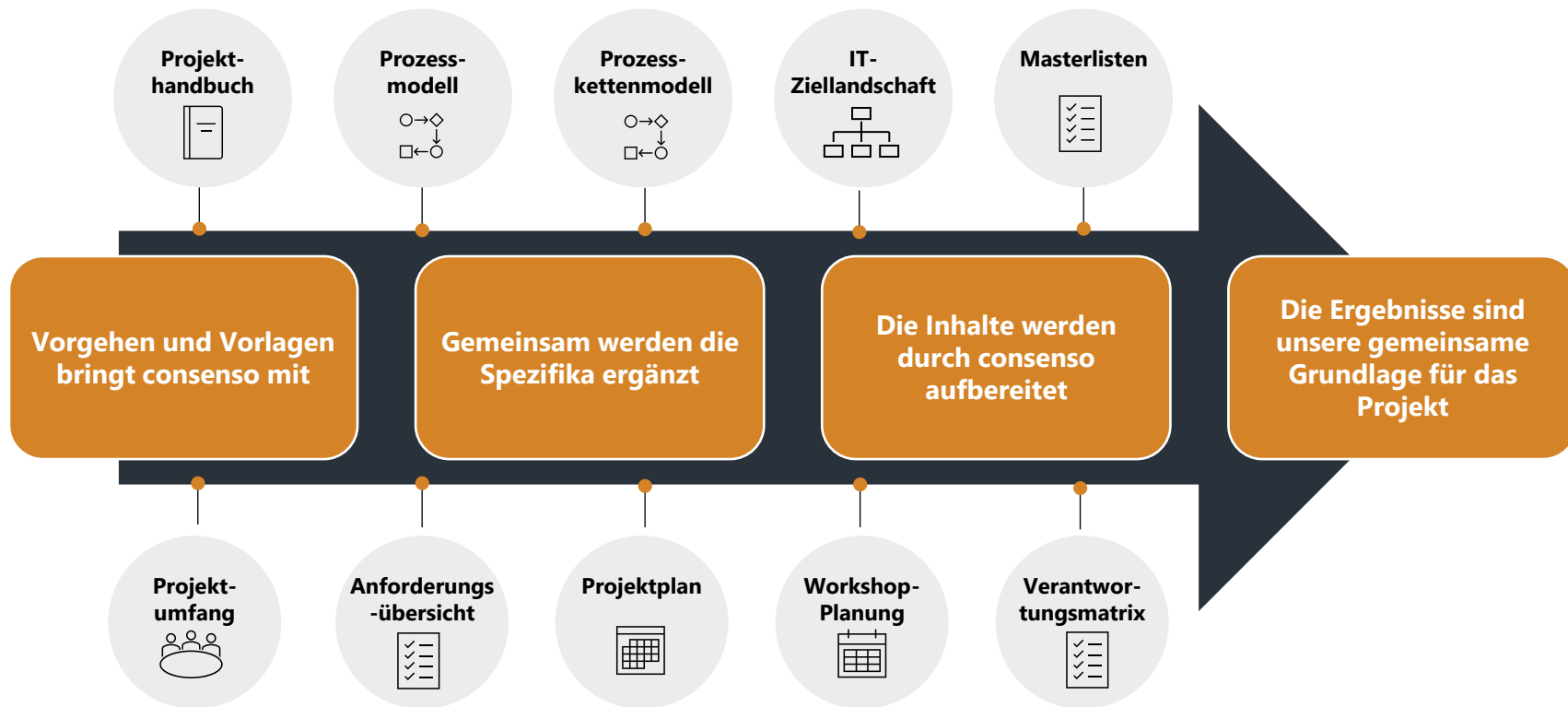
2 Auswahl von **Vorauswahlpaketen**

3 **Scope** Definition

4 Angabe von **zusätzlichen Anforderungen**

5 **Detaillierte Qualifikation** der Prozesse

# PHASE 2. VORPROJEKT



# TRANSFORMATION COCKPIT

- ✓ Zusammenführung der Ergebnisse aus den Phasen 1 und 2
- ✓ Darstellung Abarbeitungsgrad zu den einzelnen Aktivitäten
- ✓ Single source of truth
- ✓ Echtzeitbewertung
- ✓ Zentraler Einstieg zum Absprung in alle relevanten Tools





# consenso. IHR SAP S/4HANA UMZUGSHELFER



<https://consenso.de/de/s4hana-transformation.html>



## SAP S/4HANA Conversion:

Für viele eine Herausforderung, für uns gelebter Alltag !

## Ihre erfolgreiche Conversion mit uns...



Standardisierte und etablierte Vorgehensweise inkl. zur Verfügungstellung aller Dokumente zur Detailplanung, CutOver etc.



Etablierte Vorgabe von Systemumgebungen



Vollständiger Abdeckungsgrad von Rollen und Bereichen:

- Entwicklung
- Beratung
- Basis
- HCM (Carve Out)
- Lift & Shift
- Retrofit



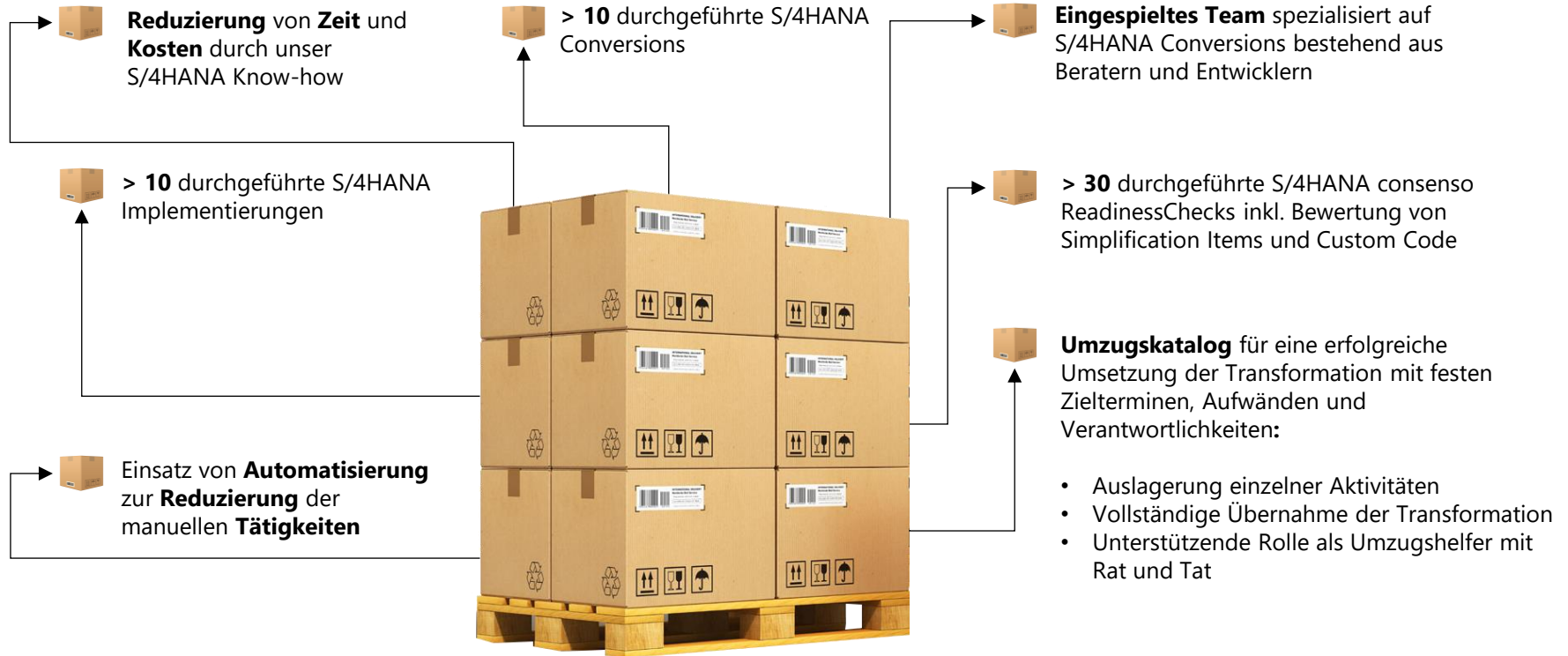
Auf Wunsch „nur“ Coaching Ansatz



...



# TRANSFORMATION. KEY FACTS



# TRANSFORMATION. STANDARDISIERTE SERVICES

## Legende:

- ✓ Enthalten  
✗ Nicht enthalten bzw. nicht relevant



### System Conversion



#### Classic

### System Conversion



#### Classic pro

### System Conversion



#### Classic max

### Selektive Transformation



#### Comfort

### Neuimport



#### Premium

## Aufwandseinstufung



## Service

consenso ReadinessCheck



Anpassung Custom Code



Technische Conversion auf SAP S/4HANA



Einführung Geschäftspartner



FI-Datenmigration (neues S/4HANA Datenmodell)

- Neue Anlagenbuchhaltung
- Neues Hauptbuch



## Durchführung von 3 Testumstellungen



## Kundeneinsatz



## Aufwandsindikation grob in PT

50

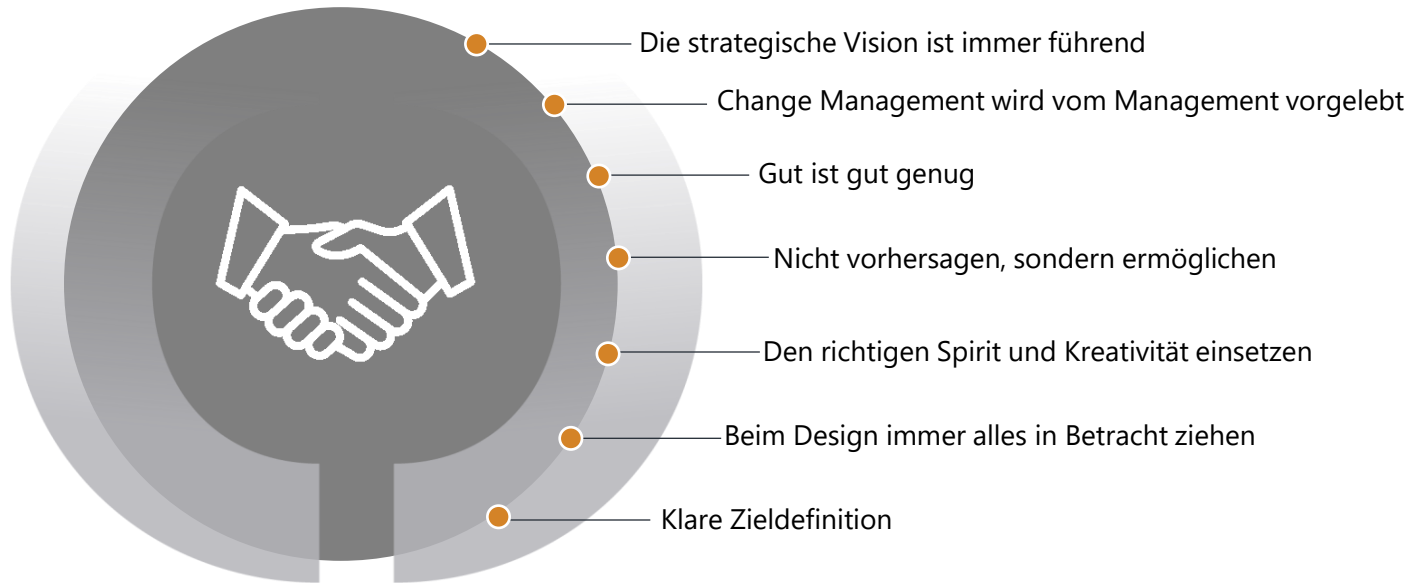
150

200

individuelle  
Aufwandsindikation

individuelle  
Aufwandsindikation

# ALLGEMEINE HANDLUNGSPRINZIPIEN BEI DER EINFÜHRUNG



***Vielen Dank!***

**consenso**

**Consulting GmbH**

Meisenstraße 94  
33607 Bielefeld

**phone** +49 (0) 521 2606 0

**web** [consenso.de](https://consenso.de)

**email** [mail@consenso.de](mailto:mail@consenso.de)